



# AGIR POUR RENFORCER LES CAPACITÉS D'EXPERTISE ET D'INNOVATION

## 1// FORMATION ET NUMÉRIQUE

### ► COMMENT ?

En réformant les méthodes d'enseignement par l'innovation pédagogique et le numérique, et en développant les formations d'enseignants à ces nouvelles techniques.

### ► PAR QUELS MOYENS ?

- **Accompagnement à la professionnalisation des formations universitaires :**
  - Innovation pédagogique.
  - Formations professionnalisantes et par alternance.
  - Stages - étudiants, création d'unités d'insertion professionnelle.
- **Formations au numérique :**
  - Conception de MOOCS.
  - Modèles hybrides, classes inversées.
  - Stratégie et gouvernance du numérique.
- **Renforcement des compétences dans les filières francophones :**
  - Professionnalisation des filières, formation de formateurs.
  - Acquisition de compétences transversales.



- **Appui aux programmes de Licence et Master innovants :** soutien à la création de programmes innovants et professionnalisants répondant aux besoins des pays et création d'un vivier de futurs cadres qualifiés, en partenariat avec les universités concernées.

## 2// RECHERCHE ET INNOVATION

### ► COMMENT ?

En développant les capacités d'expertise et d'innovation par la recherche et en répondant aux enjeux prioritaires de la région.

### ► PAR QUELS MOYENS ?

- **Programmes doctoraux thématiques :** appui à la formation de doctorants sur des thématiques ciblées, en partenariat avec les grandes institutions de recherche (CNRS Liban, IRD, ministères, etc.) et avec les universités volontaires.
  - Programmes spécifiques en Droit (EDDMO) et en Économie-Gestion (CODEG).
- **Programmes de recherche :** appui à des projets de recherche régionaux et inter-régionaux sur des thématiques ciblées, en partenariat avec les grandes institutions de recherche (CNRS Liban, IRD, STDF égyptien, ministères, etc.) et avec les universités volontaires.



### 3 // GOUVERNANCE

#### ► COMMENT ?

En accompagnant la mise en place de processus d'auto-évaluation et l'élaboration de plans stratégiques dans les universités du Liban et d'Égypte.

#### ► PAR QUELS MOYENS ?

- **Les ateliers de la qualité** : en partenariat avec les ministères de l'Enseignement supérieur accompagnement à la mise en place d'une démarche-qualité : processus d'auto-évaluation, gouvernance institutionnelle, plans stratégiques d'établissements, cadre national de qualification et accréditation internationale.



- **Conférence des Recteurs de la Région du Moyen-Orient (CONFREMO)** : promouvoir au niveau régional le débat, la réflexion et l'action sur la gouvernance des universités et les problèmes majeurs rencontrés dans le domaine de l'enseignement supérieur.

#### La CONFREMO en bref :



**46 membres**  
dans **13 pays**



**1 Assemblée**  
générale  
annuelle



**Des**  
conférences  
et colloques

sur des thématiques en  
lien avec la gouvernance  
universitaire

# AGIR POUR AMÉLIORER L'EMPLOYABILITÉ ET PROMOUVOIR L'ENTREPRENEURIAT

## ► COMMENT ?

En renforçant l'adéquation entre formations et débouchés professionnels et en soutenant la démarche entrepreneuriale.

## ► PAR QUELS MOYENS ?

- **Développement de la culture entrepreneuriale étudiante (DEEL) :** sensibilisation et formation à la pratique entrepreneuriale dans 14 universités libanaises, en partenariat avec le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et avec deux incubateurs - Smart ESA, Berytech - et avec le RDCL-World.
- **Universités-Entreprises :** Renforcement du lien Recherche-Industrie, en partenariat avec le Ministère de l'Industrie et l'Association libanaise pour l'avancement des sciences (LAAS). Cycle de conférences dans les universités visant à renforcer le lien Universités-Entreprises.
- **« BokraJobs » :** un site web interactif d'information et d'orientation sur les formations universitaires et leurs débouchés-métiers au Liban, en Égypte et en Syrie : [www.bokrajobs.org](http://www.bokrajobs.org)



- **Concours « Femme Francophone Entrepreneur »** : soutien et formation à la création d'entreprises au Liban, en partenariat avec Berytech, L'Orient-Le Jour et Le Commerce du Levant et la Société Générale de Banque au Liban.



**12 PROJETS**  
entrepreneux  
**SOUTENUS**



plus de **60 FEMMES**  
**FORMÉES** à  
l'entrepreneuriat

## AGIR POUR CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT GLOBAL DES SOCIÉTÉS

### ► COMMENT ?

En développant des activités qui confortent le rôle des établissements membres en tant qu'opérateurs de développement sociétal, culturel et interculturel.

### ► PAR QUELS MOYENS ?

- **Projet littéraire « Choix Goncourt de l'Orient »** : promotion régionale de la littérature francophone et renforcement du dialogue interculturel par la littérature, le débat et des ateliers d'écriture.
- **Dialogue interculturel et médiation** : séminaires et ateliers interuniversitaires régionaux sur des questions de société sensibles destinés aux étudiants et aux professionnels de la région, en partenariat avec l'UNESCO et le Centre professionnel de médiation de l'Université Saint Joseph.

5 SÉMINAIRES  
de formation  
organisés

15 ATELIERS  
d'initiation à  
la médiation  
organisés

1 MOOC  
sur les « Compétences du  
dialogue interculturel »  
conçu en partenariat avec  
l'Université La Sagesse

- **Soutien aux projets relevant du patrimoine** : patrimoine matériel et immatériel, valorisation, sauvegarde et préservation.
- **« Culture, médias et jeunesse »** : promouvoir la francophonie et la culture auprès des jeunes par :
  - ▶ l'organisation avec nos partenaires d'activités culturelles notamment lors du Mois de la francophonie :
    - *Concours international sur le français des affaires : « Le Mot d'Or de la francophonie »*
    - *Championnat international de débat francophone*
    - *Journée internationale de la Francophonie, le 20 mars de chaque année*
    - *Dictée-plaisir de la Faculté des langues de l'USJ*
  - ▶ un soutien à la participation des jeunes du Moyen-Orient à des rencontres internationales : SPECQUE, SimOMC, Compétition internationale de médiation, etc.
  - ▶ un soutien à la page hebdomadaire « Campus » de L'Orient-Le Jour dédiée à la jeunesse et à la vie universitaire.

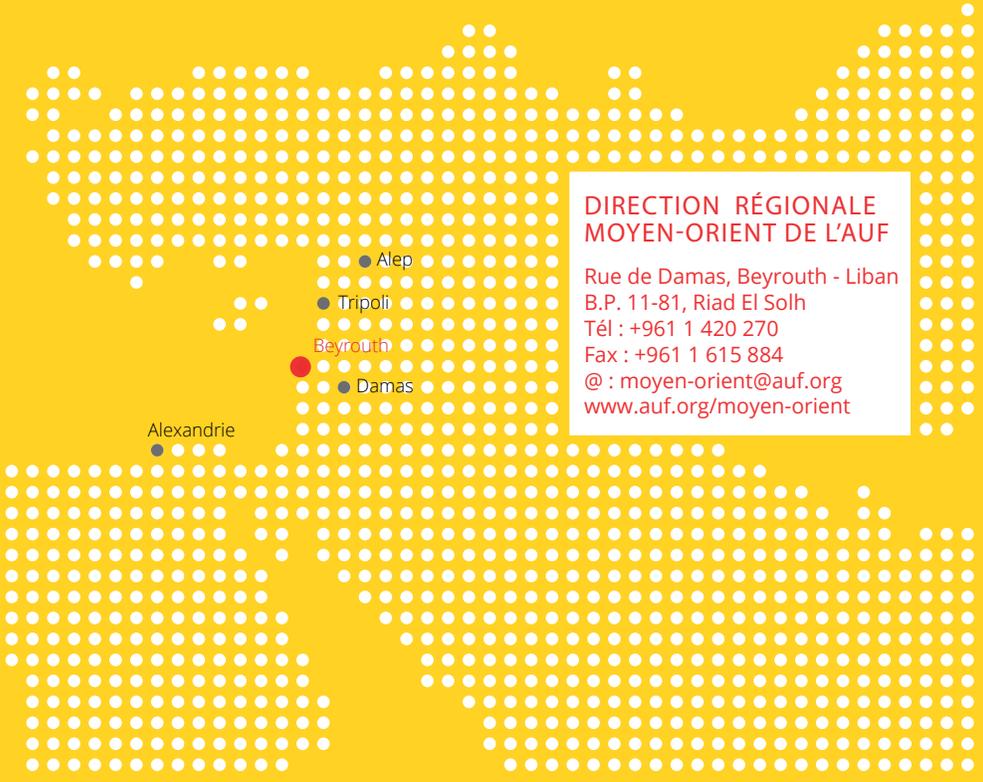
## NOS DISPOSITIFS D'APPUI

Plusieurs programmes à caractère récurrent de l'AUF au Moyen-Orient sont mis en place pour répondre aux besoins spécifiques de ses établissements membres :

- ▶ Soutien à l'organisation de manifestations scientifiques et à la participation à des colloques internationaux
- ▶ Soutien à la publication
- ▶ Appui à la formation d'enseignants et de chercheurs : stages de perfectionnement
- ▶ Appui aux missions de coopération scientifique
- ▶ Soutien à la participation aux colloques
- ▶ Appui à la gouvernance



Les appels à candidature de l'AUF au Moyen-Orient sont consultables sur notre site : [www.auf.org/moyen-orient](http://www.auf.org/moyen-orient)



**DIRECTION RÉGIONALE  
MOYEN-ORIENT DE L'AUF**

Rue de Damas, Beyrouth - Liban  
B.P. 11-81, Riad El Solh  
Tél : +961 1 420 270  
Fax : +961 1 615 884  
@ : [moyen-orient@auf.org](mailto:moyen-orient@auf.org)  
[www.auf.org/moyen-orient](http://www.auf.org/moyen-orient)

**Les Campus numériques francophones (CNF) de l'AUF au Moyen-Orient**

**LIBAN-NORD**

Campus numérique  
francophone de **Tripoli**  
Tél : +961 6 208 280  
Fax : +961 6 208 281  
@ : [cnf-tripoli@lb.auf.org](mailto:cnf-tripoli@lb.auf.org)

**ÉGYPTE**

Campus numérique  
francophone d'**Alexandrie**  
Tél : +20 3 48 43 560  
Fax : +20 3 48 50 532  
@ : [info@eg.auf.org](mailto:info@eg.auf.org)

**SYRIE**

Campus numérique  
francophone de **Damas**  
Tél : +963 11 21 22 871  
Fax : +963 11 21 30 236  
@ : [cnf-damas@sy.auf.org](mailto:cnf-damas@sy.auf.org)

Campus numérique  
francophone d'**Alep**  
Tél : +963 21 26 34 406  
Fax : +963 21 26 34 407  
@ : [cnf-alep@sy.auf.org](mailto:cnf-alep@sy.auf.org)



**AUF - MOYEN-ORIENT**



○Moyen-Orient

RELEVER LES DÉFIS MAJEURS  
DE L'UNIVERSITÉ D'AUJOURD'HUI

INNOVATION  
LE EXPERTISE  
PARTENARIAT  
QUALITÉ CULTURES