



# Webinaire

## Gouvernance universitaire et numérique en temps de crise



6 avril 2021 de 10h à 12h15 (Heure du Liban)

Via **zoom**

#UNIVERSITÉSENGHOR  
université internationale de langue française  
au service du développement africain

La crise sanitaire qui bouleverse le monde depuis des mois a eu un impact considérable sur l'enseignement supérieur et la recherche. Soucieuses d'accompagner au mieux leurs établissements membres dans leurs stratégies élaborées face à cette crise, la Conférence des Recteurs et Présidents de la région du Moyen-Orient (CONFREMO) et l'Agence universitaire de la Francophonie (AUF) organisent en partenariat avec l'Université Senghor un webinaire portant sur les défis de la gouvernance en temps de crise, comprenant entre autres les problématiques du pilotage stratégique, de la gestion du changement, et de la transition vers le numérique.

Dans ce webinaire, les questions suivantes seront abordées :

- L'adaptation de la gouvernance et du pilotage d'une université en période de crise ;
- La place des technologies numériques et les pratiques innovantes en période de crise ;
- La gouvernance pour répondre aux enjeux de la transformation numérique ;
- Un enseignement et une évaluation à distance adaptés face à la pandémie ;
- les cadres réglementaires de l'enseignement à distance ;
- Les facteurs d'évolution de l'ingénierie pédagogique provoqués par la pandémie.

## Programme

- 10h00** Mots d'ouverture  
M. Essam El Kordi, Président de la CONFREMO  
M. Jean-Noël Baléo, Directeur régional AUF Moyen-Orient
- 10h10** M. Thierry Verdel, Recteur de l'Université Senghor  
Présentation des résultats de l'analyse conduite par la CONFREMO sur la transition numérique des établissements de la Région
- 10h20** **Communications et débats.**  
Animation : M. Thierry Verdel, Recteur de l'Université Senghor

### **10h20 - 11h00 : Session I. L'adaptation de la gouvernance et du pilotage d'une université en période de crise.**

- P. Michel Jalakh, Recteur de l'Université Antonine, Liban  
*« Naviguer en eaux troubles : Réflexions sur le leadership de crise en milieu universitaire »*
- Mme Ursula El Hage, Expert qualité, Université Saint-Joseph de Beyrouth, Liban  
*« Gestion du changement au sein d'une université en temps de crise »*
- M. Bernard Zuppinger, Directeur de l'Institut de la Francophonie pour la gouvernance universitaire, IFGU (AUF)  
*« Pilotage de la transformation des universités en temps de crise : quelques leçons apprises »*
- M. Muhammad Ayman Ashour, Vice-ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique pour les affaires universitaires, Égypte  
*« Politiques du ministère égyptien de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique face au COVID-19 et le monde post-pandémie »*

### **11h00 – 11h30 : Session II. Quelle gouvernance pour répondre aux enjeux de la transformation numérique.**

- M. Gilbert Sawma, Université Libanaise – Faculté de Pédagogie, Coordinateur du Centre des ressources informatiques à l'Administration centrale, Liban  
*« COVATICE : Vaccin technologique éducatif face à la pandémie »*
- Mme Saida Affouneh, Vice-présidente pour le numérique et le e-learning ; Doyenne de la faculté des sciences de l'éducation, Université Nationale An-Najah, Palestine  
*« Transformation numérique dans l'enseignement supérieur : opportunités et défis »*
- M. Sherif Delawar, Professeur de sciences managériales à l'Académie arabe de sciences et de technologie ; Professeur associé à l'université Senghor d'Alexandrie et à l'université Arabe de Beyrouth, Égypte  
*« Digitalisation de la gouvernance »*

### **11h30 – 12h15 : Session III. Un enseignement et une évaluation à distance adaptés face à la pandémie.**

- M. Mohammed Zuhair Zaidan, Responsable du Carré francophone, Université de Mossoul, Irak  
*« Un enseignement et une évaluation adaptés pour faire face à la pandémie »*
- M. Rami Iskander, Directeur du Centre national pour l'enseignement à distance auprès du Conseil Supérieur des Universités, Égypte

*« L'expérience égyptienne dans l'enseignement à distance au temps de la pandémie »*

- Mme Chiraz Trabelsi, Directrice exécutive, Institut de la Francophonie pour l'ingénierie de la connaissance et la formation à distance-IFIC (AUF)

*« Une ingénierie pédagogique en transition : vers de nouveaux facteurs de transformation des modèles et des pratiques de la formation à distance »*

- M. Ezzedine Zagrouba, Directeur général du Centre national de technologies en éducation et ex-Vice-président de l'Université virtuelle de Tunis-UVT, Tunisie

*« Dispositif universitaire tunisien pour le blended Learning durant la pandémie »*

**12h15**

Mot de clôture.