SOUTIEN À LA RECHERCHE

TERMES DE REFERENCE

L’Agence universitaire de la Francophonie (AUF) intervient comme opérateur-ensemblier pour la mise en œuvre des activités immatérielles du projet de Professionnalisation et de Numérisation de l’Enseignement supérieur à Djibouti (PNE). Ce projet est financé par l’Agence Française de Développement (AFD) et il est coordonné par le ministère de l’Enseignement Supérieur et de la Recherche à Djibouti (MENSUR).

**L’ambition de ce projet** est de professionnaliser et de numériser l’offre d’enseignement supérieur à Djibouti, afin de l’adapter à la stratégie de développement du pays. Il soutient le MENSUR, avec l’objectif :

1. D’améliorer les taux d’insertion des jeunes diplômés ;
2. De devenir un pôle reconnu en matière de formation supérieure numérique et santé.

Le projet est organisé autour de quatre composantes :

* La première consiste à moderniser et accroître la qualité des formations et de la recherche ;
* La deuxième consiste à créer au sein du campus de l’Université de Djibouti (UD), dont la tutelle est assurée par le MENSUR, un centre d’excellence pour l’innovation et la technologie (CEIT) ;
* La troisième composante vise à créer un centre connecté de simulation médicale à vocation régionale à l’Institut Supérieur des Sciences de la Santé (ISSS) ;
* La quatrième regroupe les activités de pilotage du projet.

CONTEXTE

Une des sous-composantes du projet consiste à soutenir la recherche à l’Université de Djibouti.

Ce soutien à la recherche revêt deux aspects :

* Financement de projets de recherche : un appel à projets de recherche a été lancé en 2022, conjointement par le projet PNE et le CEALT (Centre d’Excellence Africain en Logistique et Transport) de l’UD. La finalité́ de cet appel à projets de recherche est d’appuyer l’École doctorale et les centres de recherche de l’UD pour consolider aussi bien en quantité́ qu’en qualité́ la recherche au sein de l’établissement.

42 projets ont été déposés et 16 ont été retenus pour financement dont 3 par le projet PNE.

* L’accompagnement à la structuration de l’École doctorale et des centres de recherche de l’UD.

Ces termes de références ont pour objectif d’identifier deux laboratoires universitaires, un en France et un autre dans la région Moyen-Orient, dans le but d’accompagner l’Université de Djibouti dans la structuration de la recherche.

LA RECHERCHE À L’UNIVERSITÉ DE DJIBOUTI

La recherche à l’Université de Djibouti est structurée autour d’une École doctorale, créée en 2017 et qui s’est substituée au Centre de Recherche de l’Université de Djibouti, et de 4 centres de recherche, créés en 2022 :

* Centre de Recherche en Énergie et Environnement (CREE) ;
* Centre de Recherche en Mathématiques et Numérique (CRMN) ;
* Centre de Recherche en Sciences Humaines, Sociales, Langues et Littératures (CRSHSLL) ;
* Centre de Recherche en Logistique et Transport (CRLT).

L’École doctorale de l’UD a pour vocation d’accompagner les doctorants dans leur recherche. L’accent est mis sur les méthodologies et sur l’organisation de séminaires de recherche. L’école doctorale a également pour mission d’aider les enseignants chercheurs doctorants à publier, d'encourager des mobilités post-doctorales et d'assurer le suivi et l'évaluation de la formation doctorale.

Les Centres de Recherche ont pour vocation de favoriser le développement de la recherche et de promouvoir la collaboration multilatérale des équipes ainsi que la pluridisciplinarité et la transversalité des activités de recherche. Ils ont également en charge, d'une part, la formation des enseignants-chercheurs aux exigences de la recherche en matière de productivité, de qualité, d'innovation et de diffusion et d'autre part le suivi et l'évaluation des activités de recherche.

Dans son rapport d’évaluation de l’Université de Djibouti, le Hcéres recommande de développer une recherche interne à l’établissement et d’intensifier les relations avec des équipes étrangères pour favoriser le démarrage d’une recherche Djiboutienne.

OBJET DU MARCHÉ

Deux universités seront identifiées pour accompagner l’UD à la structuration de son école doctorale et de ses centres de recherche, en s'appuyant sur ses propres structures (école doctorale, centre de recherche).

L’objectif principal de cette prestation est d’appuyer le renforcement de l’École doctorale et des centres de recherche de Djibouti, et de former les personnels d'encadrement en abordant à la fois la gouvernance et la gestion des centres de recherche.

Plus précisément, il s’agit :

* De former les directeurs et personnels d’encadrement des centres de recherche et de l’École doctorale de l’UD ;
* De renforcer les capacités et d’autonomiser les équipes de recherche ;
* De faciliter la mise en place de processus d’administration et de management de la recherche au sein des structures bénéficiaires à l'UD.

Il est souhaité, dans la mesure du possible, que les liens établis durant la prestation et durant les missions en France, au Moyen-Orient, et à Djibouti, puissent aboutir, sous réserve d'intérêt conjoint, à un partenariat pérenne entre la structure de recherche des universités qui effectueront la prestation et les centres de recherche et l’École Doctorale de l’Université de Djibouti. Tout élément en ce sens sera pris en considération dans le choix du prestataire.

PRESTATION ATTENDUE

La prestation attendue est la suivante :

2 missions avec ateliers de formation à Djibouti :

* 1 séminaire de formation au management d’un centre de recherche et à la mise en place d’une stratégie dans une unité de recherche ;
* 1 séminaire de formation à la valorisation de la recherche dans ses différents aspects (publications ; services marchands ; innovation ; communication et vulgarisation, etc.)

1 mission en France :

* Organisation d’une mission d’études en France de 5 personnes (Directeur de l’École Doctorale et Directeurs des 4 centres de recherche de l’UD) avec visites d’écoles doctorales et de centres de recherche en contexte universitaire.

1 mission au sein de l’Université de la région Moyen-Orient  :

* Organisation d’une mission d’exploration de 5 personnes (Directeur de l’École Doctorale et Directeurs des 4 centres de recherche de l’UD) afin d'explorer un modèle éducatif distinct de celui de la France.

10 jours d’accompagnement à distance.

Les 2 ateliers seront organisés à Djibouti et seront animés par 2 experts à chaque fois.

Ces formations visent 2 types de personnel :

* Les directeurs des centres de recherche, de l’École Doctorale et de la valorisation ;
* Les encadrants et enseignants-chercheurs permanents issus de différentes équipes de recherche.

Ainsi, les formations doivent aborder les thématiques suivantes :

1. Définir la vision d’un Centre de recherche et orienter une politique scientifique ;
2. Gérer les ressources nécessaires pour mener des recherches ;
3. Établir et entretenir des partenariats avec d’autres institutions universitaires et de recherche ;
4. Établir une stratégie de publication et de diffusion de la recherche ;
5. Mettre en place des outils d’évaluation et de suivi afin d’évaluer la performance des centres de recherche ;
6. Mettre en place des outils de gestion appropriés pour évaluer et suivre le cycle de formation doctorale

En complément, un livrable sera produit sous la forme d’un rapport diagnostique et de préconisations concernant l’organisation de l’école doctorale et des centres de recherche de l’UD :

1. Proposition d’orientations stratégiques sur la mission et les objectifs des centres de recherche et de l’École doctorale ;
2. Proposition de structure organisationnelle des centres de recherche et de l’École doctorale ;
3. Proposition d'une stratégie d’évaluation interne de recherche.

BUDGET PRÉVISIONNEL

Le budget prévisionnel est de 60 150 euros.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Dépense | Unité | Nature | Coût unitaire | Total |
| 2 ateliers de formation à Djibouti de 2 formateurs | | | | |
| Billet, assurance, perdiem, visa | 4 | mission | 2500 | 11 250 |
| Location voiture | 10 | jours | 140 | 1 400 |
| Honoraires mission | 30 | jours | 450 | 13 500 |
| 1 mission en France de 5 personnes de l’UD | | | | |
| Billet, assurance, perdiem, visa | 5 | mission | 2500 | 12 500 |
| 1 mission dans la région Moyen-Orient de 5 personnes de l’UD |  |  |  |  |
|  | 5 | mission | 2500 | 12 500 |
| Honoraires accompagnement à distance (10j x 2 experts) | 20 | jours | 450 | 9 000 |
|  | | | | 60 150 |

CALENDRIER DE LA MISSION

La première réunion de prise de contact en ligne se tiendra en novembre 2023.

Les 4 missions seront programmées entre novembre 2023 et décembre 2024.

La prestation s’achèvera en décembre 2024 avec la mission au sein d’une Université de la région Moyen-Orient et la remise du rapport.