

Programme prévisionnel rencontre REFESP

Rabat, Maroc, 26-28 novembre 2025

Lancement du Programme global « RHS-CZZ »

Atelier n°1 assistance technique

Assemblée Générale du REFESP

Lieu : Hôtel Borj, Rabat – Maroc

Dates : 26 au 28 novembre 2025

Thèmes : **Plan stratégique, Gouvernance interne, Modèle économique, et Perspectives de développement du réseau**

Format : Présentiel avec possibilité de participation à distance (hybride)

Jour 1 – Mercredi 26 novembre 2025

⇒ **Objectif : Consolider la gouvernance interne et la structuration du REFESP**

09h00 – 09h30

Accueil et ouverture officielle

Allocutions d'ouverture :

- *Président du REFESP*
- *Représentant de l'Ambassade de France au Maroc*
- *Représentant de l'AFD au Maroc*
- *Représentant d'Expertise France*

09h30 – 09h45

Tour de table des membres

Présentation des institutions membres, attentes et priorités

09h45 – 10h15

Présentation du Programme RHS-CZZ

Intervention Expertise France :

- Présentation du programme d'appui aux ressources humaines en sante dans l'espace francophone
- Assistances techniques, appels à projets et agenda général

10h15 – 10h45

**Mission d'expertise et
d'assistance technique :
objectifs, livrables et
calendrier**

Présentation par l'expert

10h45 – 11h00

Photo de groupe & pause-café

11h00 – 12h30

**Session 1 – Gouvernance et
structuration du réseau**

Présentation du diagnostic FFOM
consolidé ; discussion collective
sur la gouvernance interne
(organigramme, rôles, comités) ;
propositions d'évolution de la
charte et du règlement interne.

12h30 – 14h00

Déjeuner

14h00 – 16h00

**Session 2 – Groupes de travail
thématiques**

*(en plénière ou en sous-groupes en
fonction du nombre de participants)*

Thématiques de travail :

1) Rôles du Bureau et du
Secrétariat

2) Coordination des pôles
thématiques

3) Modalités d'adhésion et
équilibre géographique

16h00 – 16h15

Pause

16h15 – 17h15

Restitution des groupes et
synthèse

Synthèse collective animée par
l'expert.

17h15 – 17h30

Clôture de la journée

Mot de clôture de l'ENSP Maroc et
d'Expertise France.

19h30

Dîner

Jour 2 – Jeudi 27 novembre 2025

⇒ **Objectif : Définir un modèle économique pérenne et les bases du plan stratégique du REFESP**

09h00 – 09h30	Introduction de la journée	Rappel des conclusions de la veille et des objectifs du jour.
09h30 – 11h00	Session 3 – Modèle économique et financements	Diagnostic du modèle économique actuel ; échanges sur les cotisations, contributions et modèles de financement durables.
11h00 – 11h15	<i>Pause café</i>	
11h15 – 12h30	Atelier participatif – Scénarios économiques	Travail en sous-groupes (tbc) sur des scénarios de financement et diversification des ressources.
12h30 – 14h00	<i>Déjeuner</i>	
14h00 – 15h30	Session 4 – Perspectives d'élargissement du réseau	Présentation de la cartographie préliminaire ; discussion sur les cibles géographiques prioritaires et nouveaux partenaires (<i>réseaux de santé, partenariats ministériels, organisations internationales,...</i>)
15h30 – 15h45	<i>Pause café</i>	
15h45 – 16h45	Échanges institutionnels	Discussions sur les priorités et engagements des membres ; propositions de nouveaux partenariats.
16h45 – 17h00	Clôture de la journée	Mot de clôture de l'ENSP Maroc et d'Expertise France.

Jour 3 – Vendredi 28 novembre 2025

Ordre du jour indicatif (TBC)

⇒ Assemblée générale du REFESP (**participation limitée aux seuls membres du REFESP**)

09h00 – 09h15	Accueil des participants	
09h15 – 10h15	Assemblée générale – Présentation des rapports	Rapport d'activité du REFESP ; synthèse des conclusions de l'atelier 1 ; discussion sur la feuille de route 2026.
10h15 - 11h15	Adoption des résolutions et clôture officielle	Allocution finale et remerciements par la Présidence du REFESP
11h15-11h30	Pause café	

⇒ Objectif : Définir un modèle économique pérenne et les bases du plan stratégique du REFESP

11h30 – 12h00	Session 5 – Synthèse stratégique	Présentation des conclusions par l'expert et validation des axes de travail pour le plan stratégique.
12h00 – 12h30	Clôture de l'atelier	Interventions des membres et mot de conclusion.
12h30 – 14h00	Déjeuner	