

Programme prévisionnel rencontre REFESP

Rabat, Maroc, 26-28 novembre 2025

Lancement du Programme global « R.H.I.S » (Ressources Humaines Innovantes en Santé)

Atelier n°1 assistance technique

Assemblée Générale du REFESP

Lieu pour la préparation avec REFESP : **École Nationale de Santé Publique (ENSP), Rabat – Maroc**

Lieu : **Hotel Borj Rabat, Place Sidi Makhlouf, Hassan, Rabat – Maroc**

Dates : **26 au 28 novembre 2025**

Thèmes : **Plan stratégique, Gouvernance interne, Modèle économique, et Perspectives de développement du réseau**

Format : Présentiel avec possibilité de participation à distance (hybride)

Jour 1 – Mercredi 26 novembre 2025

⇒ **Objectif : Consolider la gouvernance interne et la structuration du REFESP**

09h00 – 09h30	Accueil et ouverture officielle	Allocutions d'ouverture : - <i>Président du REFESP</i> <i>Dr Hassan Chriffi</i> - <i>Directeur Adjoint AFD</i> <i>Bertrand Poche</i> - <i>Représentant de l'AFD</i> <i>Yara EL ELEYWA LE CORFF</i> - <i>Représentant d'Expertise France</i> <i>Martin Fortes Delacroix</i>
09h30 – 09h45	Tour de table des membres	Présentation des institutions membres, attentes et priorités
09h45 – 10h15	Présentation du Programme RHIS	Intervention Expertise France : <i>Emilie Ong</i> -Présentation du programme d'appui aux ressources humaines en sante dans l'espace francophone -Assistances techniques, appels à projets et agenda général

10h15 – 10h45	Mission d'expertise et d'assistance technique : objectifs, livrables et calendrier	Présentation par l'expert <i>Romain Jacquet</i>
10h45 – 11h00	<i>Photo de groupe & pause-café</i>	
11h00 – 12h30	Session 1 – Gouvernance et structuration du réseau	Présentation du diagnostic FFOM consolidé ; discussion collective sur la gouvernance interne (organigramme, rôles, comités) ; propositions du règlement interne.
12h30 – 14h00	<i>Déjeuner</i>	
14h00 – 16h00	Session 2 – Groupes de travail thématiques <i>(en plénière)</i>	Thématiques de travail : 1) Rôles du Bureau et du Secrétariat 2) Coordination des pôles thématiques 3) Modalités de déclinaison opérationnelle
16h00 – 16h15	<i>Pause</i>	
16h15 – 17h15	Synthèse de la journée	Synthèse collective animée par l'expert. <i>Romain Jacquet</i>
17h15 – 17h30	Clôture de la journée	Mot de clôture de l'ENSP Maroc et d'Expertise France. <i>Dr Hassan Chriffi /Emilie Ong</i>
19h00	Diner	

Jour 4 – Jeudi 27 novembre 2025

⇒ **Objectif : Définir un modèle économique pérenne et les bases du plan stratégique du REFESP**

09h00 – 09h30	Introduction de la journée	Rappel des conclusions de la veille et des objectifs du jour. <i>Romain Jacquet</i>
09h30 – 11h00	Session 3 – Modèle économique et financements	Diagnostic du modèle économique actuel ; échanges sur les cotisations, contributions et modèles de financement durables.
11h00 – 11h15	<i>Pause café</i>	
11h15 – 12h30	Atelier participatif – Scénarios économiques	Travail en plénière sur des scénarios de financement et diversification des ressources.
12h30 – 14h00	<i>Déjeuner</i>	
14h00 – 15h30	Session 4 – Perspectives d'élargissement du réseau	Présentation de la cartographie préliminaire ; discussion sur les cibles géographiques prioritaires et nouveaux partenaires (<i>réseaux de santé, partenariats ministériels, organisations internationales,...</i>)
15h30 – 15h45	<i>Pause café</i>	
15h45 – 16h45	Échanges institutionnels	Discussions sur les priorités et engagements des membres ; propositions de nouveaux partenariats.
16h45 – 17h00	Clôture de la journée	Mot de clôture de l'ENSP Maroc et d'Expertise France. <i>Hassan Chriffi /Emilie Ong</i>

Jour 5 – Vendredi 28 novembre 2025

Ordre du jour indicatif

⇒ **Assemblée générale du REFESP** (participation limitée aux seuls membres du REFESP)

09h00 – 11h00	<i>Assemblée générale</i>	
11h00 - 11h15	<i>Pause café</i>	

⇒ **Objectif : Définir un modèle économique pérenne et les bases du plan stratégique du REFESP**

11h15 – 12h00	Session 5 – Synthèse stratégique	Présentation des conclusions par l'expert et validation des axes de travail pour le plan stratégique.
12h00 – 12h30	Clôture de l'atelier	Interventions des membres et mot de conclusion. <i>Dr Hassan Chriffi /Emilie Ong</i>
12h30 – 14h00	<i>Déjeuner</i>	